Kampen

Krachten bundelen
Ruimte voor de toekomst

Coalitieakkoord 2026-2030 gemeente Kampen



Inhoud

Inleiding 3
Onze werkwijze 5

1. **Ondersteuning** 7
2. **Opgroeien** 8
3. **Gezondheid en sport** 10
4. **Bestaanszekerheid** 12
5. **Veiligheid** 14
6. **Cultuur** 15
7. **Bouwen en wonen** 18
8. **Economie** 20
9. **Mobiliteit** 22
10. **Binnenstad** 24
11. **Duurzame groei** 28
12. **Openbare ruimte** 30
13. **Dienstverlening en bedrijfsvoering** 35

Gemeentefinanciën 33
Portefeuilleverdeling 34



Inleiding

Midden in deze bestuursperiode viert Kampen een bijzonder moment: het 800-jarig bestaan van onze gemeente. Acht eeuwen geleden werd de eerste regel geschreven van een stad die sindsdien door generaties inwoners is gevormd en doorgegeven. Zo is Kampen uitgegroeid tot de hechte gemeenschap die het vandaag is. Een gemeente die gevormd wordt door Kampen, IJsselmuiden, Grafhorst, Wilsum, 's-Heerenbroek, Zalk, Kampereiland, Kamperveen en Reeve. Geworteld in de delta van de IJssel.

Dit jubileummoment markeert niet alleen ons verleden, maar ook een overgang naar de toekomst. De komende jaren staan in het teken van verandering en groei. Kampen ontwikkelt zich door en staat voor keuzes die richting geven aan de volgende fase van onze gemeente.



Dit coalitieakkoord vormt daarvoor de basis. Hierin maken wij duidelijk waar wij ons de komende periode op richten en hoe wij samen met inwoners, ondernemers en partners werken aan de toekomst van Kampen.

Bij de uitwerking van de strategische opgaven staat het gezamenlijk werken aan de toekomst van de gemeente Kampen centraal. De onderstaande rode draden geven richting aan onze keuzes, onze rol en onze manier van werken.

Veranderende rol en positie door schaalsprong

Kampen is een groeigemeente en maakt de komende jaren een schaalsprong naar 70.000 inwoners. Deze ontwikkeling vraagt om een fundamentele versterking van onze rol en positie. We groeien van een overwegend uitvoerende en lokaal georiënteerde organisatie naar een strategische, regisserende en netwerkgerichte gemeente.

Dat betekent dat wij bestuurlijk onze rol sterker gaan invullen door te sturen op richting, samenhang en resultaat. We maken duidelijke keuzes op hoofdlijnen en richten ons op de lange termijn. Daarbij zetten we gericht in op de grote maatschappelijke opgaven, zoals het sociaal domein, woningbouw, verduurzaming en economische ontwikkeling.

We richten onze organisatie zo in dat we complexe vraagstukken integraal kunnen aanpakken en met duidelijke regie samenwerken met andere overheden, maatschappelijke partners en marktpartijen. Dit is een meerjarig veranderproces, waarin wij stap voor stap onze rol en verantwoordelijkheid versterken. Voor een aantal opgaven vraagt dit om gerichte keuzes in inzet en organisatie.



Vertrouwen

Vertrouwen tussen inwoners, ondernemers en de gemeente is de basis voor een samenleving waarin mensen zich gezien, gehoord en serieus genomen weten. Het is onmisbaar voor goed bestuur en een goed functionerende lokale democratie. Daarom handelen wij transparant, zorgvuldig en met oog voor de menselijke maat.

Wij versterken de relatie met inwoners door goed te luisteren, helder te communiceren en zichtbaar te maken wat wij doen met signalen en inbreng uit de samenleving. Zo ervaren inwoners een gemeente die nabij, betrouwbaar en aanspreekbaar is.

Vertrouwen vraagt ook iets van ons allemaal. Samenleven betekent betrokkenheid tonen, naar elkaar omzien en bereid zijn om gezamenlijk verantwoordelijkheid te dragen. Alleen in dat samenspel tussen gemeente, inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers kunnen we werken aan duurzame oplossingen voor de opgaven waar Kampen voor staat.

Kracht van de samenleving

Wij geloven dat de kracht van de samenleving van grote waarde is voor Kampen. Inwoners, vrijwilligers, verenigingen en ondernemers dragen elke dag bij aan de leefbaarheid, verbondenheid en veerkracht van onze gemeente. Die betrokkenheid koesteren wij en willen wij versterken.

Wij geven ruimte aan initiatieven uit de samenleving en ondersteunen waar dat nodig is. Daarbij gaan we uit van vertrouwen, eigenaarschap en de bereidheid van mensen om verantwoordelijkheid te nemen voor hun omgeving. Als gemeente bieden wij daarbij heldere kaders en sluiten wij aan bij wat in wijken, dorpen en kernen leeft.

We bouwen aan een samenwerking waarin gemeente en samenleving elkaar aanvullen en versterken. De inzet, ideeën en energie uit de samenleving verbinden we actief aan de opgaven waar Kampen voor staat. Zo verbinden we de kracht van onze gemeenschap aan de uitvoering van onze gezamenlijke opgaven in Kampen.

In verbinding

Ook in een groeiende gemeente blijft nabijheid voor ons van grote betekenis. Wij willen een gemeente zijn die toegankelijk, herkenbaar en aanspreekbaar blijft voor inwoners. Daarom zijn wij zichtbaar aanwezig in wijken, dorpen en kernen, betrekken wij inwoners tijdig bij beleidsvorming en houden wij ruimte voor maatwerk waar dat nodig is.

We organiseren onze dienstverlening en samenwerking op herkenbare schaalniveaus, zodat inwoners zich verbonden blijven voelen met hun leefomgeving en de afstand tot de gemeente klein blijft. Digitale dienstverlening en persoonlijk contact vullen elkaar daarbij aan en worden in samenhang ingezet, zodat toegankelijkheid en nabijheid hand in hand gaan.

Sterke positionering naar buiten

Met de schaalsprong van Kampen groeit ook onze verantwoordelijkheid in de regio en daarbuiten. Wij willen een gemeente zijn die haar belangen helder onder woorden brengt, zichtbaar aanwezig is en vanuit eigen kracht samenwerkt met andere overheden en partners. Daarbij kiezen wij bewust voor een positie die past bij de betekenis en ambities van Kampen.

Wij formuleren heldere ambities en zetten ons actief in om die te realiseren. Op thema's die voor Kampen van strategisch belang zijn, nemen wij regie en zoeken wij doelgericht de samenwerking met partners in de regio en daarbuiten. Zo versterken we onze invloed en werken we aan oplossingen die bijdragen aan de toekomst van onze gemeente.

We nemen op grote opgaven bewust positie in en zetten ons in voor een krachtige belangenbehartiging van Kampen. Daarbij handelen wij transparant over onze keuzes, onze rol en de afwegingen die wij maken.

Respectvolle samenwerking

Wij hechten aan een samenwerking die recht doet aan verschillen en tegelijk gericht is op gezamenlijke verantwoordelijkheid. Ook fracties buiten de coalitie zijn betrokken bij de totstandkoming van dit akkoord. De opbrengsten van deze gesprekken zijn, waar mogelijk, verwerkt. Daarmee leggen wij een brede basis voor de uitvoering.

In de samenwerking handelen wij respectvol, zorgvuldig en met oog voor elkaars overtuigingen en verantwoordelijkheden. Wij erkennen dat verschillen in identiteit en standpunten er mogen zijn, maar verwachten ook dat besluiten recht doen aan wat voor partijen wezenlijk van betekenis is. Bestaande afspraken, zoals over zondagsopenstelling, worden daarbij gerespecteerd.

Respectvolle samenwerking vraagt dat we blijven investeren in onderling vertrouwen, open gesprek en de bereidheid om elkaar te verstaan. Juist waar verschillen bestaan, vraagt dit om zorgvuldigheid, bestuurlijke verantwoordelijkheid en de wil om samen te blijven werken aan de toekomst van Kampen.

Onze werkwijze

De uitvoering van onze ambities vraagt om een duidelijke en consistente werkwijze die past bij de complexiteit en omvang van de opgaven.

Prioriteren op impact

Schaarste vraagt om scherpe keuzes. Wij geven prioriteit aan initiatieven die aantoonbaar bijdragen aan meerdere beleidsdoelstellingen en die efficiënt omgaan met beschikbare middelen. Wonen, werken en voorzieningen bezien wij in samenhang, met oog voor een evenwichtige ontwikkeling.

Integrale en samenhangende ontwikkeling

Wij werken integraal en gebiedsgericht. Sociale, ruimtelijke en financiële opgaven worden in samenhang opgepakt. Dit vraagt om een nauwe samenwerking tussen overheid, markt en samenleving en om consistente sturing op samenhang en kwaliteit.

Schaarste vraagt om duidelijke keuzes én om een gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle betrokken partijen, waarbij we onze afwegingen maken vanuit het maatschappelijk belang. We onderzoeken daarbij eerst de mogelijkheden van multifunctioneel ruimtegebruik. Dit betekent dat we terughoudend zijn met volledige compensatie van organisaties en bedrijven die moeten verplaatsen, zowel ruimtelijk als financieel.

Verbinden van opgaven

Wij benutten de samenhang tussen opgaven om meer resultaat te bereiken. Door thema's zoals duurzaamheid, wonen, cultuur en sport doelgericht te verbinden, realiseren wij bredere maatschappelijke effecten. Dit vraagt om het doorbreken van organisatorische schotten en het vereenvoudigen van processen. Wij sturen actief op minder bureaucratie en houden het verminderen van regeldruk nadrukkelijk op de agenda.

Sturen op effectiviteit en doelmatigheid

We nemen als gemeente een actieve regierol in het doelmatig inzetten van middelen, waaronder subsidies. We werken meer datagedreven en onderbouwen keuzes met inzicht in resultaten, bereik en maatschappelijke effecten. Op basis hiervan maken we afwegingen over wat werkt en wat niet en sturen we waar nodig bij. Daarmee zorgen we dat middelen zo effectief mogelijk bijdragen aan onze maatschappelijke opgaven en prioriteiten.

Deze werkwijze vormt de basis voor alle opgaven in dit akkoord en loopt als rode draad door de verdere uitwerking.

Door krachten te bundelen en ruimte te maken voor de toekomst geven we samen met de raad, de samenleving en partners richting aan onze ambities en bouwen we aan een gemeente die klaar is voor morgen. We nodigen iedereen uit om mee te doen en samen verder te bouwen.

Kampen, 4 juni 2026

ChristenUnie	CDA	SGP	D66
Jan Peter van der Sluis	Robertjan de Wilde	Bernard van den Belt	Gerben Wijnja
Jan Willem Schutte	Niek Teune	Klaas van den Bosch	Edward Boon



1. Ondersteuning

Koers

Dichtbij waar het kan, specialistisch waar het moet. We zorgen dat inwoners in de gemeente Kampen zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen en mee kunnen doen, met ondersteuning die dichtbij en toegankelijk is. We zijn trots op de sociale basis en preventie als eerste vangnet en organiseren passende ondersteuning waar dat nodig is. We combineren daarbij menselijke maat met helderheid en sturing: wijkgericht werken met een herkenbaar aanspreekpunt, duidelijke toegang/triage en ruimte voor professionals binnen duidelijke kwaliteitskaders.

Keuzes

Visie en sociale basis

- Wij versterken de sociale basis in wijken, dorpen en kernen, zodat inwoners kunnen ontmoeten, meedoen en laagdrempelig ondersteuning vinden. We laten deze basis meegroeien met de gemeente en voorkomen dat hulpvragen onnodig uitmonden in zwaardere zorg.
- We zien de informele sociale basis – zoals kerken, verenigingen en vrijwilligers – als een onmisbare kracht in onze samenleving. We waarderen deze inzet en zetten actief in op het versterken en beter verbinden van deze netwerken met formele ondersteuning.
- We sturen meer op resultaat en data om de effectiviteit van onze inzet te vergroten.

Organisatie en toegang tot ondersteuning

- We versterken het lokaal team en sturen met behulp van data en monitoring tijdig op instroom en wachttijden, met ruimte voor professionele afwegingen en de menselijke maat.

Wonen en zorg

- Wij verbinden wonen en zorg, zodat inwoners langer zelfstandig kunnen blijven wonen. We zetten in op levensloopbestendige woningen en stimuleren nieuwe woonvormen zoals samen wonen in woongemeenschappen (bijvoorbeeld Groene Buren). Daarmee versterken we de sociale basis, verminderen we de druk op de zorg en dragen we bij aan de woningopgave.
- We zetten ons in om dak- en thuisloosheid terug te dringen, waarbij we uitgaan van een aanpak waarin wonen de basis vormt, bijvoorbeeld volgens het principe van Housing First.

Sturing, contractering en financiën

- We maken heldere (meerjarige) afspraken in de Wmo-contracten over kwaliteit, toegankelijkheid en samenwerking en benutten contractering als sturingsinstrument waar dat helpt om passende ondersteuning te organiseren.
- Wij bereiden ons voor op landelijke ontwikkelingen rond de Wmo-eigen bijdrage, waaronder een mogelijke inkomensafhankelijke regeling. We werken met scenario's zodat ondersteuning betaalbaar en toegankelijk blijft. Uitgangspunt is dat de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen, met een eigen bijdrage naar draagkracht.
- We maken jaarlijks inzichtelijk hoe middelen voor maatwerkvoorzieningen en de sociale basis zich tot elkaar verhouden en welke keuzes nodig zijn bij groei en schaarste (ontzien waar mogelijk, herprioriteren naar preventie en voorliggende voorzieningen).

Data, monitoring en bijsturing

- We onderbouwen keuzes met data en effectmeting waar dit kan (onder andere instroom, wachttijden, gebruik van voorliggende voorzieningen), zodat we gericht kunnen herprioriteren en voorkomen dat zwaardere zorg onnodig toeneemt.

Samenleving en eigen kracht

- We stimuleren 'gemeenschap-aan-zet' en maken zorgen voor elkaar makkelijker: we ondersteunen mantelzorg en steunnetwerken, versterken laagdrempelige ontmoetingsplekken en verlagen drempels naar regelingen en initiatieven (bijvoorbeeld Welzijn op recept), zodat inwoners sneller passende hulp vinden.
- Voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid zorgen we daarnaast voor laagdrempelige inloop- en respijtvoorzieningen, waar zij terechtkunnen voor ontmoeting, ondersteuning en tijdelijk op adem komen.

Kaders

Bij schaarste beschermen we de sociale basis en voorliggende voorzieningen waar mogelijk. We maken keuzes in volume, toegang en contractering, voordat zwaardere (en duurdere) zorg verder oploopt en we houden oog voor uitvoerbaarheid en beschikbare capaciteit. We werken met scenario's bij landelijke wijzigingen en zorgen dat keuzes uitlegbaar blijven voor inwoners en partners.

Koers houden

We volgen de start van Kampen Zorgt Samen en de nieuwe Wmo-contracten in 2026 met een vast jaarlijks meet- en evaluatiemoment. We kijken daarbij in elk geval naar toegankelijkheid, kwaliteit, wachttijden en budget en spreken af wanneer en hoe we bijsturen als de uitvoering knelt.

2. Opgroeien

Koers

Elk kind kansrijk, met een sterke basis dichtbij.
We willen dat kinderen en jongeren in de gemeente Kampen veilig, gezond en kansrijk opgroeien. Juist nu is dat belangrijk, nu zij opgroeien in een wereld met toenemende digitale invloeden en sociale druk. Daarom investeren we in een sterke pedagogische basis en in preventie. Zo pakken we problemen vroeg aan en blijft zwaardere jeugdhulp beschikbaar voor wie die echt nodig heeft.

Keuzes

Koers en evaluatie

- We blijven koersvast werken volgens het IJslands preventiemodel (JIJ KUNT) en het uitvoeringsplan Kansrijk Opgroeien. In 2027 evalueren we de aanpak en vertalen we de uitkomsten door naar de periode 2028–2030.

Sturing en monitoring

- We voeren de maatregelen uit de Hervormingsagenda Jeugd (2026–2027) uit en houden zicht op instroom, wachttijden en kosten, zodat we tijdig kunnen bijsturen.

Lokale uitvoering en samenwerking

- We versterken het lokaal team door datagedreven te werken en de samenwerking met opvang, onderwijs, jeugdzorg en welzijn te intensiveren vanuit het principe ‘één gezin – één plan – één regisseur’. Zo organiseren we ondersteuning eerder, dichterbij en effectiever.
- Samen met scholen en partners werken we aan een actiegerichte aanpak voor thuiszitters en verkennen we een korte, relevante maatschappelijke diensttijd voor jongeren, zodat zij actief betrokken raken bij de Kamper samenleving.
- We ondersteunen gezinnen bij de opvoeding en versterken samen met partners in opvang, onderwijs, cultuur en sport de pedagogische basis. Daarmee benutten we de kracht van de samenleving.

Onderwijs en ontwikkeling

- We werken samen met onderwijspartners vanuit de Strategische onderwijsagenda en het Integraal Huisvestingsplan (IHP) Onderwijs aan meer samenhang tussen initiatieven.
- We borgen wettelijke taken, zoals voor- en vroegschoolse educatie (VVE) en de overgang van school naar duurzaam werk, en verbinden deze waar mogelijk aan deze agenda’s. Hiermee bevorderen we de brede ontwikkeling van kinderen en de kwaliteit van het onderwijs.

Jeugdbescherming en systeemaanpak

- We willen dat kinderen en jongeren veilig en kansrijk kunnen opgroeien in onze gemeente. Een veilige thuissituatie is daarbij altijd het uitgangspunt.
- We brengen de rol van de lokale teams verder in positie, zodat zij eerder signaleren, integraal handelen en samen met partners passende ondersteuning organiseren. Zo organiseren we hulp dichter bij het gezin, voorkomen we waar mogelijk zwaardere maatregelen en dringen we het aantal en de duur van ingrijpende jeugdbeschermingsmaatregelen terug.
- We intensiveren de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling door nauwe samenwerking met Veilig Thuis en ketenpartners, inzet op vroegsignalering en het duurzaam herstellen van veiligheid binnen gezinnen. We investeren daarbij ook in bewustwording en preventie, onder andere door het initiatief Orange the World jaarlijks te ondersteunen en grijpen waar nodig tijdig en zorgvuldig in.
- We brengen meer samenhang aan tussen preventie, vrijwillige hulp en het gedwongen kader, zodat kinderen snel de juiste ondersteuning krijgen, op het juiste moment en zo licht als mogelijk en zo zwaar als nodig



Preventie en ondersteuning van gezinnen

- We zetten in op het versterken van gezinnen en het voorkomen van problematiek. Dit doen we onder andere door in te zetten op het voorkomen van vechtscheidingen, het bieden van ondersteuning bij relatieproblemen en het bieden van opvoedondersteuning, met specifieke aandacht voor kinderen die opgroeien in een kwetsbare of onveilige situatie.
- Ook richten we ons op het voorkomen van uithuisplaatsingen, waarbij we werken aan een stabiele en veilige thuissituatie voor kinderen. Waar nodig zetten we in op pleegzorg, onder meer door gerichte campagnes. De aanpak van kindermishandeling maakt hiervan onderdeel uit.

Kaders

We kiezen er bij schaarste waar mogelijk voor om preventie en de pedagogische basis te ontzien. We maken vooraf inzichtelijk welke onderdelen afhankelijk zijn van rijksmiddelen en werken met scenario's voor wel of niet doorgaan, termijn en omvang. Zo kunnen we tijdig en uitlegbaar bijsturen. In de samenwerking met gemeente, onderwijs en jeugdhulppartners spreken we rollen, regie en verantwoordelijkheden expliciet af.

Koers houden

We evalueren in 2027 de uitvoering van JIJ KUNT/Kansrijk Opgroeien en de Hervormingsagenda Jeugd op instroom, wachttijden, kosten en zichtbare effecten van preventie. De uitkomsten vertalen we naar de aanpak voor 2028–2030. We werken meer datagedreven en gebruiken monitoring om tijdig bij te sturen als volumes, wachttijden of budgetten onder druk komen te staan.





3. Gezondheid en sport

Koers

De gezonde keuze wordt de makkelijke keuze. We werken aan een gezonde en veerkrachtige samenleving waarin iedereen kan meedoen en zich gezien en ondersteund voelt. We hebben oog voor alle inwoners en sluiten aan bij wat mensen nodig hebben in verschillende levensfasen en situaties.

We versterken gezondheid en veerkracht door preventie, sport en bewegen en ontmoeting in wijken en kernen met elkaar te verbinden. Daarbij richten we de fysieke leefomgeving zo in dat deze uitnodigt tot gezond gedrag,
in lijn met positieve gezondheid.

We nemen hierin als gemeente een duidelijke regierol. We sturen op samenhang, maken heldere afspraken en werken doelgericht samen met maatschappelijke partners, zodat inzet en middelen effectief bijdragen aan onze gezamenlijke ambities. Daarbij maken we bewuste keuzes en prioriteren we waar de gezondheidswinst en maatschappelijke impact het grootst zijn.

Keuzes

Regie, samenwerking en sturing

- We maken concrete prestatieafspraken met partners over bereik, deelname en gezondheidswinst en leggen vast hoe en wanneer we hierover rapporteren. Zo kunnen we gerichter sturen op wat werkt, keuzes tijdig bijstellen en beschikbare middelen doelmatig inzetten.
- We zorgen voor een heldere rolverdeling en aanspreekpunten en verbinden gezondheid, sport en bewegen met opgaven in het sociaal domein, zodat inzet en middelen in samenhang worden ingezet.
- We benutten data en monitoring om ontwikkelingen te volgen en sturen tijdig bij waar resultaten achterblijven of kansen ontstaan.

Visie en beleidskaders

- Wij werken vanuit positieve gezondheid en versterken de samenhang tussen gezondheid, preventie en sport en bewegen.
- In 2027 stellen we een nieuwe lokale gezondheidsagenda op, waarbij we de regionale lijnen uit zorg- en preventieakkoorden vertalen naar een structurele lokale inzet.
- Binnen de gezondheidsagenda nemen we ook mentale gezondheid en suïcidepreventie expliciet mee, in samenwerking met onderwijs, jongerenwerk en regionale partners.

Preventie en gezonde leefstijl

- Preventie vormt de basis van ons gezondheidsbeleid en richt zich op het versterken van gezondheid en het voorkomen van zwaardere zorg. We zetten stevig in op preventie, met bijzondere aandacht voor het voorkomen van middelengebruik (alcohol, drugs, tabak/vape, gokken en gamen) onder jongeren. Dit doen we vanuit het IJslandse preventiemodel JIJ KUNT en vertalen dit naar een gerichte lokale aanpak, samen met scholen, ouders en verenigingen. Daarbij richten we ons primair op jongeren tot 18 jaar, in lijn met de NIX18-norm. Voor jongeren vanaf 18 jaar zetten we in op bewustwording en verantwoord gebruik.







Sport en bewegen als motor

- Sport en bewegen zijn voor ons een belangrijke pijler onder het gezondheidsbeleid en een krachtig instrument om preventie, ontmoeting en participatie te versterken. We zetten sport en bewegen in als krachtig middel voor gezondheid, ontmoeting en participatie. We versterken de sociale basis door laagdrempelige sport- en beweegmogelijkheden in wijken, dorpen en kernen, zodat inwoners kunnen meedoen en elkaar ontmoeten. Daarbij richten we ons extra op groepen en gebieden waar de gezondheidswinst het grootst is.
- We zorgen voor een toegankelijk en divers breedtesportaanbod, zodat zoveel mogelijk inwoners kunnen bewegen. Daarbij hebben we ook oog voor sporters die op hoger niveau actief zijn en ondersteunen we hen waar nodig in het voorkomen van fysieke, mentale en sociale uitdagingen.
- We koppelen sport en bewegen aan opgaven in onderwijs, zorg en sociale basis en sturen op inzet waar de maatschappelijke opbrengst het grootst is, waarbij we effecten monitoren en waar nodig bijsturen.

Ruimtelijke inrichting en gezonde leefomgeving

- De inrichting van de leefomgeving zien wij als een belangrijke randvoorwaarde voor gezondheid en dagelijks bewegen. Bij de ontwikkeling van nieuwe woonwijken zorgen we dat de gezonde keuze de makkelijkste is. We creëren ruimte voor ontmoeting en stimuleren dagelijkse beweging, onder andere door het STOMP-principe[1] als uitgangspunt te hanteren en dit slim te combineren met bestaande sportvoorzieningen.

Basisinfrastructuur en voorzieningen

- We hechten aan de sportbasisinfrastructuur en laten deze meebewegen met de groei van de gemeente. In dat kader stellen we een Huisvestingsplan Sport en bewegen op. Dit plan geeft inzicht in de huidige en toekomstige behoefte aan sportvoorzieningen en maakt knelpunten en keuzes zichtbaar. Het huisvestingsplan helpt ons om investeringen te faseren en te prioriteren, zodat beschikbare middelen doelmatig worden ingezet en bijdragen aan de grootste maatschappelijke impact.
- We stimuleren samenwerking tussen sportverenigingen, onder meer door het delen van voorzieningen en het versterken van gezamenlijke organisatiekracht.

Grote voorzieningen en gebiedsontwikkelingen

- IJsselmuiden groeit en vraagt om toekomstbestendige sportvoorzieningen. In deze bestuursperiode zetten wij in op een nieuwe Oosterholthoeve, gecombineerd met woningbouw op deze inbreidingslocatie. Wij kiezen hierbij voor een integrale gebiedsontwikkeling waarin sport, wonen en de omgeving in samenhang worden ontwikkeld. Deze ontwikkeling wordt uitgewerkt in samenhang met de gebiedsvisie IJsselmuiden.

Kaders

We sturen op hoofdlijnen met een beperkt aantal maatgevende indicatoren en maken afspraken met partners die sturing mogelijk maken zonder onnodige bureaucratie. Bij schaarste temporiseren we grote investeringen en vervangingen en maken we expliciet onderscheid tussen noodzakelijke basisvoorzieningen en aanvullende wensen. We maken kosten, haalbaarheid en maatschappelijke opbrengsten van grote voorzieningen expliciet voordat besluitvorming plaatsvindt.

Koers houden

We werken met een uitvoeringsagenda en periodieke terugkoppeling op doelen en indicatoren. We evalueren jaarlijks de voortgang van de gezondheidsagenda, de inzet via professionele partners en verenigingen en de effecten op doelgroepen waar de gezondheidswinst het grootst is en sturen bij waar nodig.

1 | STOMP = Stappen Trappen Openbaar vervoer Mobility as a service Privéauto

4. Bestaanszekerheid

Koers

Iedereen moet kunnen meedoen, met tijdige hulp als het nodig is. We willen dat inwoners kunnen rekenen op bestaanszekerheid en een stevige basis om mee te doen. We helpen tijdig bij financiële stress en schulden en bieden perspectief via werk of andere vormen van participatie.

Keuzes

Preventie en vroegsignalering

- Preventie en vroegsignalering vormen de basis van onze aanpak om financiële problemen te voorkomen en bestaanszekerheid te versterken. We versterken preventie en vroegsignalering, zodat inwoners sneller de juiste ondersteuning krijgen en problematische schulden zoveel mogelijk worden voorkomen. Daarbij richten we ons ook op het voorkomen van stapeling van schulden door complexe regelgeving, boetes en incassoprocedures en kiezen we voor een mensgerichte aanpak.

Toegang en dienstverlening

- We verbeteren de toegankelijkheid van ondersteuning met één duidelijke route en een herkenbaar aanspreekpunt. We zorgen voor begrijpelijke en drempelverlagende communicatie, zodat inwoners weten waar zij terecht kunnen en makkelijker gebruik kunnen maken van regelingen.

Samenwerking met partners

- We werken intensief samen met partners in het armoedenetwerk, zoals maatschappelijke organisaties, kerken, verenigingen en initiatieven als schuldhulpmaatjes, zodat ondersteuning beter op elkaar aansluit en inwoners niet van het kastje naar de muur worden gestuurd.

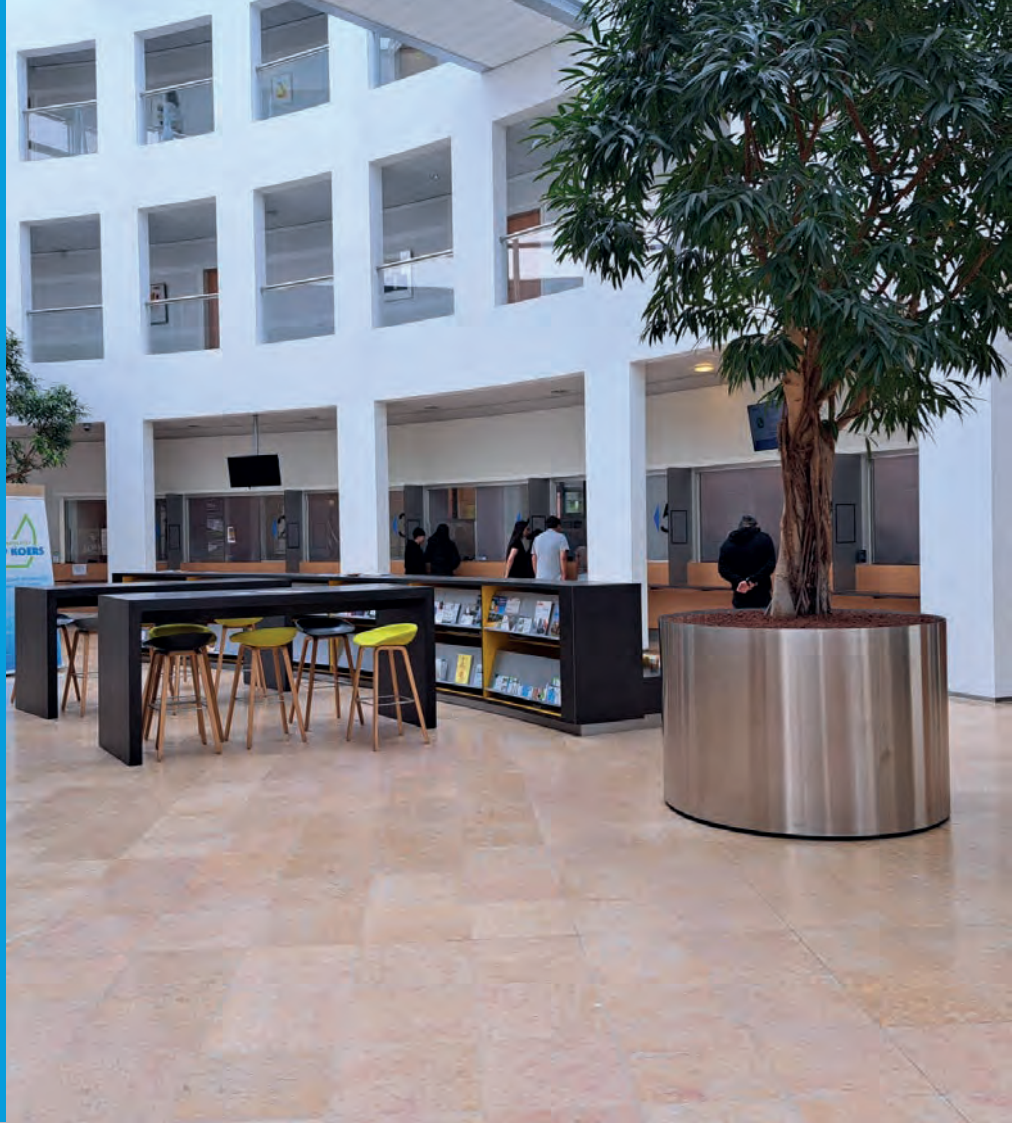
Schuldhulpverlening en ondersteuning

- We richten de schuldhulpverlening in volgens de landelijke basisdienstverlening en sturen op tijdig contact, passende doorverwijzing en preventie. Daarbij zetten we ook in op financiële voorlichting en budgetcoaching, met extra aandacht voor jongvolwassenen.

Werk, participatie en ontwikkeling

- We bouwen verder aan een toekomstbestendig sociaal ontwikkelbedrijf Impact en het Werkcafé en versterken de samenhang tussen leren, werken en ondersteuning. Daarbij werken we toe naar een steviger en toekomstbestendig organisatiemodel, met een heldere verbinding tussen intake, diagnose, begeleiding, leren en werk. Zo ontstaat voor inwoners een herkenbare route, met meer samenhang in de uitvoering en scherpere sturing op resultaten en kwaliteit.
- We bereiden ons voor op landelijke ontwikkelingen (o.a. de Participatiewet in Balans) en formuleren een duidelijke lokale ambitie voor inwoners voor wie betaald werk (nog) geen realistisch perspectief is. Voor deze groep zetten we in op participatie via vrijwilligerswerk, dagbesteding en leerwerkplekken, onder meer binnen de gemeentelijke organisatie.
- Participatie is niet vrijblijvend. We verwachten een actieve inzet van inwoners om hun bestaanszekerheid te versterken. Tegelijk bieden we maatwerk en houden we rekening met individuele omstandigheden.





Specifieke doelgroepen en integratie

- We houden ons aan wet- en regelgeving rond opvang, inburgering en participatie van nieuwkomers. We werken vanuit de visie ‘Thuis geven, verantwoordelijkheid nemen’ en zetten in op snelle integratie op basis van taal, werk, veiligheid en wederkerigheid. We stimuleren actief meedoen en participatie en bieden maatwerk waar nodig. Daarbij blijven we een zerotolerancebeleid voeren ten aanzien van overlast, misbruik en ondermijnend gedrag.

Regeldruk en bestaanszekerheid

- We verminderen regeldruk waar mogelijk door uit te gaan van vertrouwen en waar nodig steekproefsgewijs te controleren, binnen de wettelijke kaders.
- We zetten ons in om kinderen gelijke kansen te bieden en armoede te voorkomen. We zetten de meedoenbon actief in en stimuleren het gebruik van landelijke regelingen en fondsen, zoals schoolmaaltijden en het Jeugd Educatie Fonds.

Kaders

We richten ons in de aanpak op armoede en schulden, waarbij we inzetten op vroegtijdig voorkomen en stabiliseren. Daarnaast werken we aan participatie en werk, met aandacht voor perspectief en duidelijke afspraken over ontwikkeling. Bij schaarste ontzien we preventie, vroegsignalering en minimaregelingen waar mogelijk en werken we samen met partners in het armoedenetwerk en maatschappelijke organisaties. In de uitvoering verminderen we regeldruk waar dit kan binnen wettelijke kaders: uitgaan van vertrouwen met passende en proportionele controle.

Koers houden

We werken met vaste evaluatiemomenten voor de schuldhulpverlening (basisdienstverlening) en de doorontwikkeling van Impact/Werkcafé en sturen bij op bereik, doorlooptijden, uitstroom naar werk/participatie en ervaren toegankelijkheid. We rapporteren hierover periodiek aan de raad, zodat keuzes over inzet en middelen tijdig gemaakt kunnen worden.

5. Veiligheid

Koers

Veiligheid is van ons allemaal en vraagt om duidelijke keuzes en zichtbare aanwezigheid. Veiligheid is een basisvoorwaarde voor een sterke samenleving. In de gemeente Kampen moeten inwoners, ondernemers, hulpverleners, ambtenaren en andere professionals veilig kunnen wonen, werken en hun taak kunnen uitvoeren. We accepteren agressie, intimidatie, ondermijning en structurele overlast niet.

We staan naast onze inwoners en helpen waar nodig. Tegelijk grijpen we in wanneer dat nodig is. Daarom versterken we de veiligheid met een combinatie van preventie, samenwerking in de wijk en zichtbare handhaving.

Keuzes

Inzet en zichtbaarheid in de wijk

- We maken duidelijke werkafspraken over de inzet van BOA's . Zij zijn zichtbaar aanwezig in wijken, dorpen en kernen. Daarbij ligt de nadruk op preventie, een dienstverlenende houding en het versterken van de relatie met inwoners. We zetten BOA's strategisch in door te prioriteren waar de noodzaak en maatschappelijke impact het grootst zijn, met oog voor redelijkheid en de situatie ter plekke.
- We zetten het wijkgericht werken voort en versterken de samenwerking met inwoners en partners, waaronder het stimuleren van buurtpreventie waar dat passend is. We hechten daarbij waarde aan meldingen van inwoners en zorgen dat deze zorgvuldig en adequaat worden afgehandeld.

Openbare orde en specifieke veiligheidsopgaven

- Verkeersveiligheid is onderdeel van onze veiligheidsaanpak. We onderzoeken mogelijkheden om overlast van fatbikes, met name in centrumgebieden, te verminderen.
- We zetten de aanpak van drank- en drugsoverlast voort en handhaven op naleving van regels rondom middelengebruik. Daarbij stellen we duidelijke grenzen door drugshandel en -productie actief aan te pakken met zichtbare handhaving en verbinden van consequenties.
- We pakken ondermijnende criminaliteit stevig aan. Dit vraagt om een sterke aanwezigheid in de samenleving, voldoende capaciteit en expertise en een goede informatiepositie.
- We hebben daarnaast oog voor de veiligheidsbeleving van routes en gebieden en richten de openbare ruimte zo in dat deze zowel veilig is als veilig aanvoelt.



Zorg en veiligheid

- We borgen de AVE-methodiek (Aanpak Voorkomen Escalatie) en versterken de verbinding tussen zorg en veiligheid, zodat signalen vroegtijdig worden opgepakt en overlast wordt voorkomen. Daarbij ontwikkelen we onze kennis en werkwijzen door om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen.
- We blijven werken aan een goede balans tussen wonen en zorg, zodat wijken, dorpen en kernen leefbaar en veerkrachtig blijven.

Weerbaarheid en voorbereiding

- We investeren in de veerkracht van onze samenleving. We versterken de maatschappelijke weerbaarheid en bereiden ons voor op verstoringen, zoals digitale dreigingen en uitval van voorzieningen. Dit zien we niet alleen als een opgave, maar ook als een kans om de samenleving te versterken en onderlinge verbondenheid te vergroten. Dit doen we met heldere communicatie en in samenwerking met partners en inwoners.

Kaders

We actualiseren het Integraal Veiligheidsplan (IVP) met heldere prioriteiten en maken expliciet wat we altijd borgen (basiscapaciteit, aanpak ondermijning en AVE/zorg–veiligheid) en waar we bij schaarste kunnen faseren. We sturen op een BOA-inzet die zowel zichtbaar als mensgericht is en waar mogelijk gericht op maatschappelijke impact. Nieuwe instrumenten (zoals BIBOB) passen we actief toe waar het kan.

Koers houden

We werken met vaste terugkoppelmomenten op de uitvoering van het IVP en de AVE-methodiek en volgen indicatoren zoals meldingen/terugkoppeling, ervaren veiligheid en de voortgang van prioriteiten (o.a. ondermijning en overlast).
We sturen bij als urgenties verschuiven of als de uitvoering knelt in capaciteit of budget.

6. Cultuur

Koers

Cultuur is een dragende kracht in onze gemeenschap en bepalend voor de identiteit van Kampen. Het jubileum van 800 jaar Kampen onderstreept deze kracht en maakt deze extra zichtbaar. Wij nemen als gemeente meer regie om deze kracht te verbinden aan maatschappelijke opgaven. De culturele rijkdom van Kampen draagt bij aan brede welvaart, sociale samenhang en een aantrekkelijk woon- en leefklimaat. Cultuur, erfgoed, tradities en evenementen brengen mensen samen en geven onze gemeente karakter.
Wij versterken de verbinding tussen cultuur, het sociaal domein en onderwijs, zodat cultuur bijdraagt aan ontmoeting, ontwikkeling en positieve gezondheid.

Keuzes

Koers en maatschappelijke betekenis van cultuur

- We voeren het cultuurbeleid 'De kracht van cultuur' uit en versterken de verbinding met onderwijs, zorg en welzijn, zodat cultuur bijdraagt aan cultuureducatie, ontmoeting en positieve gezondheid.



Culturele basisinfrastructuur

- We nemen als gemeente meer regie op de culturele basisinfrastructuur, zodat deze in samenhang kan meebewegen met de groei van Kampen en bijdraagt aan onze maatschappelijke opgaven.
- We zetten ons in om het huidige niveau van culturele voorzieningen zoveel mogelijk te behouden, terwijl we tegelijkertijd sturen op een toekomstbestendige en samenhangende ontwikkeling van het aanbod. Daarbij maken we met partners duidelijke afspraken over organisatie, governance en het beperken van regeldruk voor initiatiefnemers.
- De bibliotheek vervult een belangrijke rol als laagdrempelige voorziening voor ontmoeting, ontwikkeling en participatie. We vertalen deze veranderende rol in ons beleid en stellen in 2026 nieuw bibliotheekbeleid op waarin we onze visie op een toekomstbestendige bibliotheekvoorziening vastleggen.

Projecten en profilering van Kampen

- We begeleiden grote cultuurprojecten, zoals de heropening van het Stedelijk Museum en de realisatie van het IJsselkoggepaviljoen, zorgvuldig. Daarbij werken we samen met betrokken partners en de samenleving en zorgen we voor duidelijke momenten voor kaderstelling en besluitvorming door de raad. We blijven inzetten op samenwerking en cofinanciering.
- We benutten de samenhang tussen het Stedelijk Museum, de IJsselkogge en andere musea om de gemeente Kampen sterker te positioneren en beter op de kaart te zetten.
- In 2027 vieren we 800 jaar Kampen. Dit vieren we met en voor iedereen in Kampen: inwoners, ondernemers, verenigingen en bezoekers. We zetten in op een blijvende impact, zodat de opbrengsten van dit jubileum ook op de lange termijn zichtbaar en merkbaar blijven.

Erfgoed en monumenten

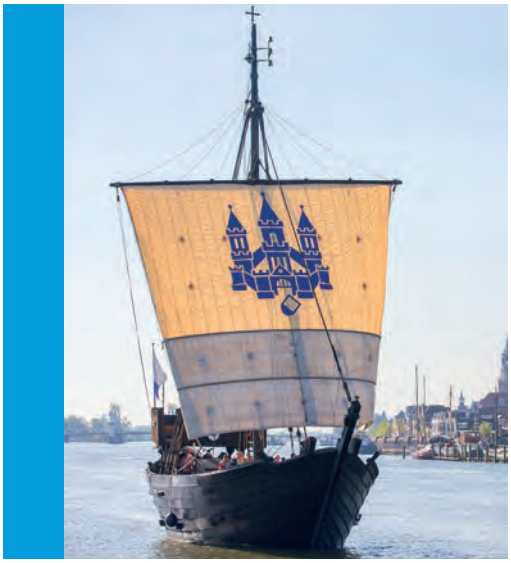
- We blijven inzetten op behoud en beleefbaarheid van erfgoed en monumenten, met bijzondere aandacht voor de Bovenkerk als icoon van Kampen. We zetten incidentele middelen in om het behoud te borgen en laten samen met de eigenaar en de huidige stichting onderzoeken welke vorm van beheer en exploitatie nodig is voor een robuuste en toekomstbestendige organisatie, en ondersteunen we hen in dit proces.





Samenwerking, ondernemerschap en governance

- We versterken het cultureel ondernemerschap en stimuleren samenwerking tussen publieke en private partijen, zodat het culturele aanbod vitaal en toekomstbestendig blijft.
- We nemen regie in de samenwerking met de grotere culturele instellingen. We maken duidelijke prestatieafspraken over hun bijdrage aan onze ambities en sturen hier actiever en transparanter op. Daarbij verbinden we cultuur nadrukkelijk aan opgaven in het sociaal domein, zoals inclusie, onderwijs en de sociale basis.
- Met de instellingen binnen SAMBIQ maken we afspraken over governance en samenwerking, met als doel de culturele basisinfrastructuur te versterken. We stimuleren daarbij het delen van voorzieningen en het bundelen van organisatiekracht. We onderzoeken of ook andere instellingen, zoals de Bovenkerk en het Ikonenmuseum, kunnen aansluiten.



Middelen en uitvoering

- We maken tijdig keuzes over het Cultuurfonds (loopt af per 31 december 2026). Daarbij bepalen we wat we structureel borgen en wat we anders organiseren, met oog voor het voorkomen van onomkeerbare schade aan basisvoorzieningen.
- We zetten culturele middelen gerichter en doelmatiger in en koppelen deze aan maatschappelijke doelstellingen via duidelijke afspraken en sturing op resultaten.
- We maken afspraken over het multifunctioneel gebruik van cultureel vastgoed in gemeentelijk eigendom en betrekken dit bij het accommodatiebeleid.

Kaders

Onder basisvoorzieningen verstaan we in elk geval: bibliotheekfunctie en lezen/taal (inclusief cultuureducatie waar benoemd), een basisaanbod cultuurparticipatie en het borgen van kernfuncties rond erfgoed/museumfunctie en programmering. Bij taakstellingen maken we expliciet keuzes: wat borgen we structureel, wat organiseren we anders of soberder (bijvoorbeeld locaties/openingstijden) en hoe voorkomen we onomkeerbare schade aan de sociale basis. We werken met heldere doelstellingen en prestatieafspraken in subsidie- en partnerschapsrelaties, zodat middelen transparant bijdragen aan maatschappelijke doelen en toegankelijkheid.

Koers houden

We werken met vaste momenten voor monitoring en evaluatie van prestatieafspraken en de maatschappelijke opbrengsten van subsidies en evenementen. In 2026 nemen we tijdig besluiten over het Cultuurfonds (aflopend per 31 december 2026) en volgen we de voorbereiding en doorwerking van Kampen 800 (2027–2028), inclusief wat blijvend is na afloop. Grote projecten (Stedelijk Museum, IJsselkoggepaviljoen, Bovenkerk) kennen heldere raadsmomenten over kosten, exploitatie en beheer.

7. Bouwen en wonen

Koers

Wonen is prioriteit: voldoende, betaalbaar en passend bij Kampen. We bouwen voor de groei van onze gemeente en zorgen voor een goede balans tussen wonen, werken en voorzieningen, en werken aan toekomstbestendige wijken, dorpen en kernen met voldoende woonruimte (circa 400 per jaar). Hierbij hechten we aan betaalbaarheid en een passend voorzieningenniveau. Het realiseren van voldoende woonruimte vraagt om doorbraken op de woningmarkt. Dit vraagt dat we op een andere manier naar wonen kijken. Het gaat niet meer alleen om woningen bouwen op in- en uitbreidingslocaties, maar ook om andere manieren van wonen realiseren. We zien hier zowel in de wijken, dorpen als kernen een opgave, ook in relatie tot de leefbaarheid.

Keuzes

Koers en tempo woningbouw

- We houden koers op gemiddeld circa 400 woonruimten per jaar en verhogen de plancapaciteit naar 130% om planuitval op te vangen en het tempo te borgen. Waar nodig zetten we actief grondbeleid in om tempo, betaalbaarheid en een evenwichtige programmering te realiseren. Op gemeentelijk niveau sturen we op een goede balans tussen betaalbare, middeldure en duurdere woningen. Hiervoor versterken we onze dienstverlening en versnellen en vereenvoudigen we – binnen de wettelijke kaders – procedures en processen.

Beleidskaders en programmering

- We actualiseren het woonbehoefteonderzoek en stellen het Volkshuisvestingsprogramma op. Daarbij hebben we expliciet aandacht voor wonen en zorg, doorstroming en betaalbaarheid.
- We zetten de Realisatiestimulans gericht in voor de realisatie van betaalbare woningen, met aandacht voor kwaliteit van wonen en leven en toekomstbestendigheid.

Gebiedsontwikkeling en voorzieningen

- We bewegen van afzonderlijke woningbouwprojecten naar integrale gebiedsontwikkeling. We zorgen ervoor dat voorzieningen, zoals onderwijs, maatschappelijke functies en sport, meebewegen met de groei en maken afspraken over exploitatie en het accommodatiebeleid.
- In de gebiedsvisie IJsselmuiden besteden we aandacht aan het Markeresplein als een toekomstbestendige plek voor ontmoeting en beleving, die bijdraagt aan de levendigheid en samenhang in het gebied, in samenwerking met inwoners, ondernemers en winkeliers.
- We herijken in 2026/2027 het Integraal Huisvestingsplan (IHP) Onderwijshuisvesting en betrekken daarbij schoolbesturen. We maken langjarige en betrouwbare afspraken, met oog voor betaalbaarheid en haalbaarheid. Daarbij hebben we aandacht voor verduurzaming, een gezond binnenklimaat en de ontwikkeling van leerlingaantallen, passend bij het woningbouwtempo.

Ruimtelijke keuzes en leefomgeving

- We groeien toe naar een gezonde woon-werkbalans door woningbouw en werkgelegenheid in samenhang te ontwikkelen, in afstemming met onze economische koers en de ruimte voor bedrijvigheid. Dit doen we zodat onze gemeente leefbaar en economisch toekomstbestendig blijft.
- We stellen in 2026/2027 een Verdichtingsvisie op, inclusief een visie op hoogbouw. Deze dient als richtinggevend en toetsend kader voor zorgvuldige verdichting, met behoud van leefbaarheid, groen, ruimtelijke kwaliteit en identiteit.



Aanvullende oplossingen woningaanbod

- We benutten naast nieuwbouw ook andere oplossingen, zoals woningsplitsing, woningdelen, collectief particulier opdrachtgeverschap (CPO) en – waar passend – meerlaags bouwen. Ook verkennen we de mogelijkheden binnen het VAB-beleid om vrijkomende agrarische bebouwing te benutten voor passende woonfuncties. Hierbij stellen we duidelijke kaders en voorkomen we ongewenste neveneffecten, waarop we zo nodig handhaven.

Doelgroepen en woonvormen

- Bij woningbouw in de kernen houden we nadrukkelijk rekening met de identiteit van de kern en benutten we, binnen de wettelijke mogelijkheden, instrumenten om lokale woningzoekenden meer kans te geven.
- We stimuleren bijzondere woonvormen voor verschillende doelgroepen, zoals starters, senioren, alleenstaanden en wettelijk urgente woningzoekenden. Voorbeelden hiervan zijn wooncoöperaties, knarrenhofjes, woningen met gedeelde voorzieningen en compacte betaalbare appartementen. Met deze woonvormen dragen we ook bij aan opgaven in het sociaal domein, zoals het bevorderen van uitstroom uit beschermd wonen en jeugdzorg. Waar mogelijk verbinden we de financiering van deze opgaven aan de realisatie van dergelijke woonvormen.
- Arbeidsmigranten leveren een belangrijke bijdrage aan onze economie. We zorgen voor goede en passende huisvesting, met oog voor leefbaarheid. In 2027 stellen we hiervoor kaders op en verkennen we pilots en kleinschalige oplossingen om de druk op de woningmarkt te verlichten.
- We zetten actief in op het realiseren van woonstandplaatsen, in lijn met onze wettelijke taken en lokale plannen.

Kaders

We maken heldere spelregels voor verdichting (wat kan waar) en voor aanvullende instrumenten zoals woningsplitsing en woningdelen, zodat initiatiefnemers en inwoners weten waar ze aan toe zijn. We houden de samenhang tussen wonen, werken en voorzieningen (woon-werkbalans) en zorgen dat onderwijs (IHP), maatschappelijke ruimtes en sport meebewegen met groei. Bij doelgroepen (opvangopgave, arbeidsmigranten, wonen & zorg) leggen we vast hoe de opgave past binnen de woonprogrammering en welke randvoorwaarden gelden voor leefbaarheid en toezicht/handhaving. Als we werken met verdeling van woningen naar sociale, middeldure en duurdere categorieën, maken we deze keuzes begrijpelijk en koppelen we ze duidelijk aan de doelgroepen waarvoor ze bedoeld zijn.

Koers houden

We monitoren het woningbouwtempo en de overprogrammering (planvoorraad en uitval) en sturen jaarlijks bij op fasering, capaciteit en financiële kaders. In 2026/2027 herijken we het IHP Onderwijshuisvesting en maken we langjarige afspraken met schoolbesturen, passend bij het woningbouwtempo en de ontwikkeling van leerlingaantallen. Grote gebiedsontwikkelingen (zoals Reevedelta) kennen vaste bestuurlijke beslismomenten over fasering, bovenwijkse voorzieningen en financiële dekking.





8. Economie



Koers

We geven ruimte aan ondernemerschap met oog voor brede welvaart. Een sterke economie is een belangrijke randvoorwaarde voor een gemeente die aantrekkelijk is en blijft om in te wonen, werken en ondernemen. Dit draagt bij aan werkgelegenheid, voorzieningen en financiële draagkracht. We koesteren daarom onze familiebedrijven en het midden- en kleinbedrijf (mkb). Zij zijn belangrijke werkgevers en dragers van het verenigingsleven in onze gemeente. Tegelijk vraagt de beschikbare ruimte en factoren als netcongestie en stikstof om bewuste keuzes. Vanuit onze unieke economische positie in de regio – geworteld in onze rijke Hanzegeschiedenis, de strategische ligging aan het water en de nauwe aansluiting bij de innovatieve regio Zwolle – zien we kansen om gericht te sturen op een duurzame en evenwichtige ontwikkeling van wonen, werken en bereikbaarheid.

Keuzes

Economische koers en woon-werkbalans

- We zetten in op een gezondere woon werkbalans door de uitgaande pendel te verkleinen, lokale werkgelegenheid te versterken en banen aan te trekken die passen bij de beroepsbevolking van de gemeente Kampen. Dit doen we in balans met de groei van het aantal inwoners en de woningbouwopgave. Zo zorgen we ervoor dat meer inwoners in hun eigen gemeente kunnen werken en versterken we de lokale economie.
- Om evenwichtig te groeien, is naast de toename van het aantal inwoners ook de groei van het aantal arbeidsplaatsen van belang. Wonen, werken en bereikbaarheid ontwikkelen we daarom in samenhang. Daarom zetten we in op een gunstig ondernemers- en vestigingsklimaat. We richten ons daarbij in het bijzonder op vrijetijdseconomie, duurzame en innovatieve maakindustrie, zakelijke dienstverlening en watergebonden bedrijvigheid.
- We werken deze economische ontwikkelrichtingen verder uit in het programma economie onder de Omgevingswet, met heldere keuzes over profilering en ruimtegebruik en met betrokkenheid van ondernemers en partners.

Ruimte voor economie en bedrijvigheid

- De vraag naar ruimte voor bedrijven groeit, terwijl beperkingen zoals stikstof en netcongestie ontwikkelingen bemoeilijken. Daarom werken we voor bedrijventerreinen langs twee sporen:
  - revitalisering en beter benutten van bestaande bedrijventerreinen, waar dit aantoonbaar ruimtewinst en economische meerwaarde oplevert;
  - ontwikkeling van nieuwe werklocaties, zoals Spoorlanden en – via een zorgvuldig proces – de Melmerpolder (het gebied over de N50).
- We zetten ook in op het versterken van de werkgelegenheid in de zakelijke dienstverlening. Om dit mogelijk te maken, hebben we oog voor nieuwe locaties, bijvoorbeeld rond mobiliteitshubs, waar ruimte is voor bedrijvigheid en dienstverlening.
- We verbeteren de randvoorwaarden door beleid te actualiseren, instrumenten te ontwikkelen en kansen voor externe financiering te benutten. Bij uitbreidingen wegen we belangen van betrokkenen, zoals pachters, zorgvuldig mee.
- We benutten de verbreding van de Kornwerderzandsluizen als kans om de havens toekomstbestendig te maken en starten een verkenning naar de daarvoor benodigde investeringen.
- In onze lobby benadrukken we de economische positie van onze gemeente en benutten we kansen vanuit andere overheden en marktpartijen, zonder daarbij zelf het initiatief of de financiële verantwoordelijkheid voor de realisatie van een nieuwe haven te nemen.

Versterken van economische sectoren

- We versterken de vrijetijdseconomie door deze integraal te benaderen en initiatieven van ondernemers en organisaties beter te faciliteren. Met de professionele partners maken we afspraken over een aantrekkelijk en samenhangend aanbod voor inwoners en bezoekers. Daarbij wegen we onze inzet steeds af tegen de leefbaarheid, kosten en draagkracht van de binnenstad, wijken, dorpen en kernen. Groei van bezoekersaantallen is voor ons daarbij geen doel op zichzelf, maar moet bijdragen aan de kwaliteit en balans van onze leefomgeving.



- We stimuleren duurzame, innovatieve en milieuvriendelijke maakindustrie, waarbij we steeds een zorgvuldige afweging tussen ruimtegebruik en werkgelegenheid.
- We versterken de ondernemersdienstverlening en de samenwerking binnen het Sociaal Economisch Beraad (SEB) en regio Zwolle, met speciale aandacht voor arbeidsmarkt, human capital en innovatie. De gemeente vervult hierin de rol van partner en verbinder.

Landbouw en buitengebied

- De landbouw is een belangrijke economische drager en draagt bij aan de identiteit en leefbaarheid van Kampen. We zetten in op het versterken van de economische vitaliteit van de agrarische sector en het buitengebied.
- We bieden ruimte voor agrarische ontwikkelingen in het omgevingsplan en ondersteunen ondernemers bij grote opgaven zoals stikstof, vernatting en verduurzaming. Ook zetten we in op toekomstgerichte en duurzame landbouw, met aandacht voor innovatie, energiebesparing en circulaire initiatieven.
- Voor het buitengebied nemen we gerichte maatregelen, zoals het versterken van samenwerking, het ondersteunen van familiebedrijven en het benutten van kansen voor agro-energie en circulaire landbouw.
- Het glastuinbouwgebied De Koekoek ondersteunen we als belangrijke economische drager. We zetten in op behoud en ontwikkeling van dit gebied, inclusief de doorontwikkeling richting energiehub.

Kampereiland

- We zetten in op het herstellen van vertrouwen tussen gemeente, inwoners en ondernemers op Kampereiland en stellen hiervoor een onafhankelijke commissie in die het gesprek voert met betrokkenen en onderzoekt welke stappen nodig zijn voor de toekomst.
- We brengen de economische vitaliteit in beeld en verkennen hoe eigendom, beheer en governance toekomstbestendig kunnen worden ingericht.
- Op basis hiervan werken we toe naar gedragen voorstellen en een herijkte visie op de toekomst van Kampereiland.

Ondernemersklimaat en uitvoering

- We werken aan meer ontwikkelvrijheid en minder regeldruk en verbetering van communicatie voor ondernemers en initiatiefnemers, onder andere door eenvoudigere processen en een duidelijk aanspreekpunt.
- We actualiseren het evenementenbeleid samen met organisatoren en borgen een goede balans tussen levendigheid, leefbaarheid en veiligheid, met oog voor alle kernen. We sturen aan de voorkant op welke evenementen we ondersteunen op basis van maatschappelijke meerwaarde en duidelijke kaders. Hiervoor verkennen we de evenementenkalender als sturingsinstrument en als alternatief voor precario. We zetten middelen gerichter in, maken heldere afspraken over ondersteuning en facilitering en versterken onze rol richting organisatoren, met extra aandacht voor vrijwilligersinitiatieven die bijdragen aan ontmoeting en verbinding.
- Binnen de wettelijke mogelijkheden zetten we ons gemeentelijk inkoopbeleid in om lokale, sociale en duurzame ondernemers beter te ondersteunen en kansen te bieden.

Kaders

In onze economische koers houden we de samenhang tussen beter benutten en uitbreiden nadrukkelijk open. Per dossier leggen we het besluitvormingsproces, de randvoorwaarden en de benodigde onderzoeken vast. We bewaken de woon-werkbalans en zorgen voor een goede afstemming met ruimtelijke kaders, waaronder stikstof en netcongestie. Daarnaast maken we duidelijke afspraken over de samenwerking in het Sociaal Economisch Beraad, waarbij de gemeente optreedt als partner en verbinder. Ook dossiers zoals Kampereiland, waterrecreatie en glastuinbouw krijgen expliciet een plek in de verdere uitwerking van het programma Economie.

Koers houden

We werken met vaste bestuurlijke beslismomenten voor de belangrijkste economische dossiers, waaronder revitalisering van bedrijventerreinen, uitbreidingslocaties en havenontwikkeling. Periodiek rapporteren we over voortgang, beschikbare planvoorraad, doorlooptijden en belemmeringen zoals stikstof en netcongestie. Wanneer ontwikkelingen tegenvallen of vertraging optreedt, sturen we tijdig bij in fasering en prioriteiten, zodat ondernemersperspectief en zorgvuldig ruimtegebruik in balans blijven.

9. Mobiliteit

Koers

Iedereen moet zich veilig, vlot en duurzaam door Kampen kunnen verplaatsen. In een stad waar de ruimte schaars is, maken we duidelijke keuzes: STOMP[2] als uitgangspunt, aandacht voor verkeersveiligheid en een binnenstad die gastvrij blijft, zonder dat bereikbaarheid onder druk komt te staan. Daarbij kiezen we voor een zorgvuldige fasering van maatregelen, met oog voor bereikbaarheid, leefbaarheid en draagvlak. We hebben ook aandacht voor de gedragskant van mobiliteit en stimuleren waar mogelijk veilige en duurzame keuzes.

Keuzes

Beleidskaders en mobiliteitskoers

- We stellen in 2026 het Mobiliteitsplan vast. Daarin maken we duidelijke keuzes voor STOMP, verkeersveiligheid en een nieuwe parkeerstrategie voor de hele gemeente.

Parkeren en binnenstad

- We onderschrijven de uitgangspunten van het parkeerplan Binnenstad. Het bevat een samenhangend pakket aan maatregelen dat zorgt voor minder zoekverkeer en minder verkeersbewegingen in de binnenstad en zo bijdraagt aan een gastvrije en leefbare binnenstad.



- Tegelijkertijd verbreden we de scope naar de omringende wijken Brunnepe en Zuid. Dat heeft gevolgen voor de benodigde capaciteit en vraagt om een heldere afweging en aanvullend tijdspad. Daarom werken we aan een parkeerstrategie voor de binnenstad en de omliggende wijken.
- In 2026 stellen we samen met betrokken partijen een plan van aanpak op voor de verdere uitwerking van de parkeerstrategie. In de parkeerstrategie nemen we in ieder geval capaciteit, vergunningenregime en tarifering mee.
- We werken aan plannen voor meer parkeervoorzieningen bij de stations, zodat reizigers makkelijker voor de trein kunnen kiezen.

Fasering en uitvoering maatregelen

- We kijken kritisch naar de fasering van de maatregelen en zorgen voor een samenhangende aanpak, waarbij we werken aan alternatieven en parkeervoorzieningen aan de randen in combinatie met regulering en handhaving. Hierbij houden we oog voor bewoners en mensen die minder mobiel zijn, zoals senioren en mindervaliden. Waar nodig sturen we bij op effecten voor bereikbaarheid, leefbaarheid en parkeerdruk.
- Naar aanleiding van de signalen gaan we op korte termijn in gesprek met de begeleidingsgroep parkeren inzake de parkeerduur. Dit om te beoordelen of de genomen maatregelen daaromtrent voldoende draagvlak hebben en passend blijven.
- Een verdere beperking van autoverkeer in de binnenstad hangt samen met de ontwikkeling van bereikbaarheid, parkeeralternatieven aan de randen – waar nodig ook tijdelijk – en passende voorzieningen voor minder mobiele inwoners.
- Omdat de realisatie van permanente parkeervoorzieningen tijd vraagt, onderzoeken we tijdelijke extra capaciteit om het wegvallen van parkeerplaatsen aan De Bongerd en het Berghuisplein op te vangen.

Fiets, lopen en veilige routes

- We zetten fietsparkeren in de binnenstad opnieuw op de agenda en brengen dit op orde.
- We realiseren de fiets- en voetgangersbrug over de Europa-allee en blijven investeren in veilige routes, met nadruk op schoolroutes en andere hardnekkige knelpunten.
- We zorgen voor veilige fietsroutes die de stad, dorpen en het buitengebied aan elkaar verbinden. In dat licht benutten we de kans om het fietspad op de dijk langs de IJssel tussen ‘s-Heerenbroek en Wilsum te verbreden.

2 | STOMP = Stappen Trappen Openbaar vervoer Mobility as a service Privéauto



Ruimtelijke kansen en projecten

- Vanuit het hoogwaterbeschermingsprogramma is het waterschap in 2024 gestart met een project voor het dijktraject Mastenbroek-IJssel, dat vanaf 2029 in uitvoering gaat. Dit biedt kansen om aansluitend een toekomstbestendig waterfront aan de zijde van IJsselmuiden te realiseren, passend bij het STOMP-principe. Daarbij gaan we uit van een sobere en doelmatige uitvoering, waarbij we keuzes maken die passen bij de opgave en beschikbare middelen.

Bereikbaarheid en infrastructuur

- We bereiden de werkzaamheden aan de Molenbrug (2027–2029) goed voor, met een duidelijke omleidings- en communicatiestrategie in samenwerking met Rijkswaterstaat, ondernemers en inwoners.
- We blijven samen met regionale en provinciale partners stevig inzetten op een veiligere N50 met een betere doorstroming.

Kaders

We hanteren het STOMP-principe als uitgangspunt, waarbij lopen, fietsen en openbaar vervoer prioriteit krijgen, met blijvende aandacht voor bereikbaarheid. In een gemeente waar ruimte schaars is, maken we bewuste keuzes en zoeken we naar balans tussen bereikbaarheid, leefbaarheid en draagvlak. We werken met een gefaseerde aanpak, waarbij samenhang tussen maatregelen centraal staat en ruimte blijft voor maatwerk. Daarbij hebben we oog voor de gedragskant van mobiliteit en stimuleren we waar mogelijk veilige en duurzame keuzes. We ontwikkelen mobiliteit in samenhang met woningbouw, economie en voorzieningen.

Koers houden

We volgen de voortgang van het Mobiliteitsplan en de parkeerstrategie en houden daarbij zicht op de effecten voor bereikbaarheid, verkeersveiligheid en parkeerdruk. Als dat nodig is, sturen we bij op fasering, vergunningen, tarifering of handhaving. Grote projecten, zoals de Molenbrug, vragen om heldere communicatie en goede participatie met betrokken partijen.





10. Binnenstad

Koers

Een binnenstad die uitnodigt om te wonen, werken en verblijven. De binnenstad is het visitekaartje van Kampen én een plek om te wonen, werken en ontmoeten. We werken aan een vitale en leefbare binnenstad met minder leegstand, meer kwaliteit in de openbare ruimte en heldere spelregels voor bereikbaarheid en levendigheid.

Keuzes

Ambitie voor de binnenstad

- We blijven werken aan een toekomstbestendige, vitale en gastvrije binnenstad.

Leefbaarheid en integrale aanpak

- We scherpen het programmaplan aan door meer nadruk te leggen op leefbaarheid, zowel in de sociale basis, de inrichting van de openbare ruimte als in openbaar groen en kwalitatieve verblijfsruimte. We kiezen daarbij voor een integrale, gebiedsgerichte aanpak.
- We versterken de leefbaarheid door gebruik te maken van de kracht van inwoners, ondernemers, kerken, moskeeën, geloofsgemeenschappen en verenigingen in de binnenstad.

Economie, detailhandel en functiemix

- We houden vast aan de ambitie voor een compact kernwinkelgebied. We concentreren detailhandel in een duidelijk afgebakend kernwinkelgebied. Buiten dit gebied stimuleren wij actief de transformatie naar wonen, werken en andere functies. We nemen hierin een sturende rol door:
  - het omgevingsplan hierop in te richten;
  - ongewenste uitbreiding van detailhandel buiten het kerngebied te voorkomen;
  - een uitvoeringsprogramma voor de binnenstad op te zetten;
  - samen met ondernemers en eigenaren te werken aan een aantrekkelijk en levendig centrum.
- Wij zetten gericht middelen in om transformatie te versnellen en versterken de organisatiekracht van de binnenstad. Ons uitgangspunt hierbij is dat ambitie, uitvoerbaarheid en financiële haalbaarheid in balans zijn.

Uitvoering en sturing

- We werken met een uitvoeringsprogramma voor de binnenstad en maken scherpe keuzes over wat binnen de financiële ruimte past. Daarbij benutten we kansen voor lobby en fondswerving.



Projecten en openbare ruimte

- We realiseren in 2026 de geplande projecten in de openbare ruimte (onder andere Nieuwe Markt, Botermarkt en de Bongerd) en bewaken samenhang, planning en budget.
- We maken expliciete keuzes over projecten die eerder zijn gepauzeerd, zoals het gebied rond de Bovenkerk.

Samenhang met mobiliteit en veiligheid

- We koppelen de binnenstadaanpak aan het parkeer- en mobiliteitsbeleid, zodat bereikbaarheid en verblijfskwaliteit elkaar versterken, met duidelijke spelregels voor parkeren en logistiek.
- We versterken de leefbaarheid en veiligheid in de binnenstad, waaronder de aanpak van drank- en drugsoverlast en het beperken van overlast vanuit zorgwoningen. Dit doen we in samenwerking met partners.

Kaders

We leggen de balans tussen wonen, horeca/evenementen en leefbaarheid vast als set spelregels en procesafspraken (in plaats van één begrip als 'begrenzen'). We borgen participatie van bewoners, ondernemers en pandeigenaren als vaste stap. Bij investeringskeuzes houden we de financieringsmix expliciet in beeld (structureel waar nodig, incidenteel/revolving waar passend) en voorkomen we dat één dossier (zoals parkeren) alle andere ontwikkelingen stilzet.

Koers houden

We werken met vaste voortgangs- en besluitmomenten in het Programmaplan Binnenstad en rapporteren periodiek over planning, budget, leegstand/gebruik en effecten op leefbaarheid en veiligheid. Bij financiële tegenwind sturen we bij op fasering en prioriteiten (inclusief gepauzeerde projecten), zodat uitvoering haalbaar en uitlegbaar blijft.





11. Duurzame groei



Koers

Wij voelen verantwoordelijkheid om zorgvuldig om te gaan met onze leefomgeving en deze goed door te geven aan volgende generaties. Deze verantwoordelijkheid vormt een gedeelde basis onder onze keuzes.

In deze bestuursperiode maken we duidelijke keuzes in wat we wel en niet doen. Verduurzaming is een belangrijk middel om bredere maatschappelijke doelen te realiseren, zoals bestaanszekerheid, betaalbaar wonen, economische ontwikkeling en meer onafhankelijkheid van geopolitieke ontwikkelingen.

We kiezen voor een koers waarin verduurzaming wordt verbonden aan uitvoerbaarheid, beschikbare capaciteit en maatschappelijke meerwaarde. We werken toe naar een energiesysteem dat betrouwbaar, betaalbaar en uitvoerbaar is voor inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties.

Keuzes

Prioriteit en energie-infrastructuur

- We richten onze inzet primair op het aanpakken van knelpunten in de energie-infrastructuur, in het bijzonder netcongestie. Dit is een noodzakelijke voorwaarde voor woningbouw, economische ontwikkeling en maatschappelijke voorzieningen. We versterken de samenwerking met netbeheerders en zetten in op een gerichte lobby richting Rijk en regio.

Energie en ruimtelijke ontwikkeling

- We zetten verduurzaming gericht in om woningbouw en economische ontwikkeling mogelijk te maken. Bij nieuwe ontwikkelingen sturen we op netbewust bouwen, zodat energiegebruik beter aansluit op de beschikbare netcapaciteit.
- Zon-op-dak heeft prioriteit. Bij zon-op-land zijn we zeer terughoudend. We plaatsen geen zonnepanelen op kwalitatief hoogwaardige landbouwgrond. We maken zon-op-land alleen mogelijk wanneer dit aantoonbaar bijdraagt aan woningbouw of economische ontwikkeling.

Lokale energieopwek

- We zetten in op meer lokale energieopwek, zodat we meer grip krijgen op de beschikbaarheid van energie. We benutten actief kansrijke locaties, zoals de Koekoekspolder. Daarbij kijken we breder dan zon en wind alleen en benutten we waar passend ook andere vormen van opwek, zoals biogas en toepassingen op basis van reststromen.
- We stimuleren collectieve vormen van opwek, zodat opbrengsten en voordelen zoveel mogelijk lokaal landen. Het lokale energiebedrijf kan hierbij een rol vervullen in de ontwikkeling en uitvoering, samen met partners in het gebied.
- De provincie Overijssel heeft met de gemeente Kampen afspraken gemaakt over de ontwikkeling van windenergie in het gebied Kampen Zuid. De provincie bepaalt welke projecten een vergunning krijgen voor het bouwen van windmolens. Wij zetten erop in dat direct omwonenden niet alleen de lasten hebben, maar ook meeprofiteren, bijvoorbeeld via financiële participatie of een omgevingsfonds.

Efficiënt gebruik van energie en netcapaciteit

- We zetten in op efficiënter gebruik van energie en netcapaciteit, onder meer door de inzet van energiehubs. We sturen op een betere verdeling van beschikbare energie en ondersteunen initiatieven die bijdragen aan slimmer gebruik, zodat capaciteit optimaal wordt benut voor wonen, werken en maatschappelijke functies.

Verduurzaming en publieke voorzieningen

- We maken gerichte keuzes binnen de verduurzaming van gemeentelijk vastgoed en onderwijshuisvesting door te herprioriteren en aan te sluiten op natuurlijke vervangingsmomenten.
- CO_2 neutrale oplossingen zetten we in waar deze bijdragen aan bredere maatschappelijke doelen, zoals het verminderen van netcongestie, betaalbaarheid en leefbaarheid. Het is voor ons geen doel op zich, maar een middel.
- Het warmteprogramma biedt richting. We verbinden de uitvoering nadrukkelijk met woningbouw en economische ontwikkeling en benutten kansen om deze opgaven te combineren. Daarbij hebben we aandacht voor betaalbaarheid en uitvoerbaarheid. Waar verduurzaming bijdraagt aan het versterken van bestaanszekerheid van inwoners, zetten we in op versnelling.





Inwoners en ondersteuning

- Het is voor ons belangrijk dat inwoners bestaanszekerheid hebben. In 2026 stellen we een nieuw plan van aanpak energiearmoede op, waarmee we gerichte hulp blijven bieden aan huishoudens met een laag inkomen om hun woning te verduurzamen en hun energielasten te verlagen.
- We ontwikkelen het energieloket door tot een laagdrempelig en herkenbaar aanspreekpunt voor inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties, ook voor vragen over opwek, warmte en netcapaciteit.

Sturing en prioritering

- We gaan scherper prioriteren binnen verduurzaming:
  - We geven prioriteit aan maatregelen die direct bijdragen aan wonen, werken en uitvoerbaarheid.
  - Circulaire economie blijft onderdeel van onze inzet, maar krijgt geen primaire rol.
  - We richten capaciteit op programma's waar daadwerkelijk voortgang kan worden geboekt.

Kaders

- We maken keuzes binnen de beschikbare uitvoeringskracht en financiële mogelijkheden.
- Netcongestie en energie-infrastructuur zijn leidend bij ruimtelijke en economische ontwikkelingen.
- We faseren en prioriteren, zodat projecten ook daadwerkelijk gerealiseerd kunnen worden.
- We stimuleren lokaal eigendom en samenwerking bij energieopwek, passend bij de schaal van Kampen.

Koers houden

- We monitoren actief de voortgang op netcongestie, energieopwek en uitvoeringskracht.
- We toetsen periodiek of keuzes bijdragen aan wonen, werken en bestaanszekerheid.
- We sturen bij als randvoorwaarden (zoals netcapaciteit of financiën) daarom vragen.
- We blijven het gesprek voeren over haalbaarheid en prioritering, zodat ambities in balans blijven met wat uitvoerbaar is.

12. Openbare ruimte

Koers

Een goede openbare ruimte is de fysieke basis van een gezonde en leefbare samenleving. Het stimuleert beweging en sociale interactie, verbetert het mentale welzijn en draagt direct bij aan klimaatadaptatie en biodiversiteit. Het is de plek waar inwoners elkaar ontmoeten en ontspannen en die voor iedereen toegankelijk en bruikbaar is.

We houden de gemeente Kampen leefbaar, veilig en aantrekkelijk door onze openbare ruimte 'basis op orde' te houden, binnen realistische financiële en uitvoerbare kaders. Daarbij maken we bewuste keuzes in onderhoud, vervanging en kwaliteitsniveaus en werken we planmatig aan een openbare ruimte die bijdraagt aan leefkwaliteit, gebruikswaarde en toekomstbestendigheid.

We benutten koppelkansen waar deze aantoonbaar waarde toevoegen en uitvoerbaar zijn, zonder dat dit leidt tot onnodige vertraging of onaanvaardbare kostenstijging.

Keuzes

Kwaliteit en basis op orde

- We werken 'basis op orde' uit in heldere en eenduidige kwaliteitsniveaus voor beheer en onderhoud, zodat keuzes over kosten, kwaliteit en risico's transparant en uitlegbaar zijn.

Investeringen en vervanging

- De vervangingsagenda is het instrument waarmee we sturen op het tijdig vervangen van verouderde onderdelen van de openbare ruimte. Het gaat daarbij om kapitaalgoederen zoals wegen, riolering, bruggen en andere infrastructuur. Met de Vervangingsagenda 2027–2041 brengen we de investeringsopgave (naar verwachting > € 100 miljoen) integraal in beeld en maken keuzes in fasering en prioritering binnen de beschikbare investeringsruimte.
- Vervangingen die essentieel zijn voor het realiseren van andere maatschappelijke doelen, zoals woningbouw en economische ontwikkeling, krijgen hogere prioriteit.

Openbaar groen en leefomgeving

- We stellen een visie op het openbaar groen op, waarin we onze benadering herijken. Ons uitgangspunt hierbij is dat we het bestaande kwaliteitsniveau handhaven, met 'basis' voor de gehele gemeente en 'basisplus' voor de binnenstad. In de visie verkennen we mogelijkheden om het openbaar groen en de bijbehorende organisatie anders in te richten, waarbij we rekening houden met minder arbeidsintensief onderhoudsniveau en lagere kosten.
- We betrekken inwoners en (sport)verenigingen actief bij het beheer van het openbaar groen in hun directe leefomgeving. We bieden bewoners de mogelijkheid om groen in hun buurt zelf te onderhouden, bijvoorbeeld door adoptie van plantvakken, boomspiegels of omgevingsgroen en ondersteunen hen daarbij met duidelijke afspraken en praktische faciliteiten.

Beheer en assetmanagement

- Assetmanagement (vastgoed- en middelenbeheer) helpt ons om de openbare ruimte veilig, leefbaar en duurzaam te houden. Het zorgt voor een optimale balans tussen kosten, prestaties en risico's van kapitaalgoederen zoals wegen, riolering, bruggen en gebouwen. We bouwen door aan assetmanagement met betrouwbare data, duidelijke rollen en een sterke koppeling tussen beheer, onderhoud, vervanging en beleidsdoelen.
- We benutten koppelkansen bij grote projecten (zoals dijkverzwaring en gebiedsontwikkelingen) waar dit aantoonbaar bijdraagt aan kwaliteit en efficiëntie, zonder dat projecten onnodig vertragen of duurder worden.







Ondergrond en integrale ruimtebenadering

- Niet alleen de ruimte bovengronds, maar ook de ondergrond is schaars en intensief benut. We werken de programma's voor bodem & ondergrond en Beheer Openbare Ruimte (BOR) (assetmanagement) verder uit en vertalen deze naar concrete uitvoering.
- Daarbij zorgen we voor samenhang tussen ondergrondse opgaven (zoals kabels en warmte) en bovengrondse ontwikkelingen (zoals woningbouw), met duidelijke momenten voor sturing door de raad.

Klimaatadaptatie

- Klimaatadaptatie is cruciaal om onze leefomgeving weerbaar te maken tegen weersextremen. We actualiseren in 2026 de klimaatstresstesten en vertalen dit naar een uitvoeringsprogramma klimaatadaptatie (hitte, wateroverlast en verdroging).



Kaders

We definiëren 'basis op orde' in termen van veiligheid, minimale kwaliteit en wettelijke ondergrenzen, klimaatadaptatie en biodiversiteit maken hiervan onderdeel uit.
Koppelkansen benutten we als principe, met duidelijke randvoorwaarden: zij moeten aantoonbaar waarde toevoegen en mogen niet leiden tot onnodige vertraging of substantiële kostenstijging.
We maken keuzes over onderhoudsniveaus (onder andere voor groen) transparant en uitlegbaar, met een expliciete afweging tussen kosten, kwaliteit, leefbaarheid en biodiversiteit.

Koers houden

- We werken met vaste momenten voor voortgang en bijsturing op de Vervangingsagenda, het assetmanagement en de bezuiniging op openbaar groen, inclusief de effecten op leefbaarheid en kwaliteit.
- We rapporteren periodiek over prioritering, risico's, koppelkansen en de gevolgen voor kwaliteitsniveaus van de openbare ruimte.
- We evalueren de effecten van keuzes en maatregelen en sturen bij op tempo, fasering, prioritering en kwaliteitsniveau wanneer budget, capaciteit of uitvoerbaarheid knellen, met expliciete afwegingen tussen ambities, kosten en leefkwaliteit.

13. Dienstverlening en bedrijfsvoering

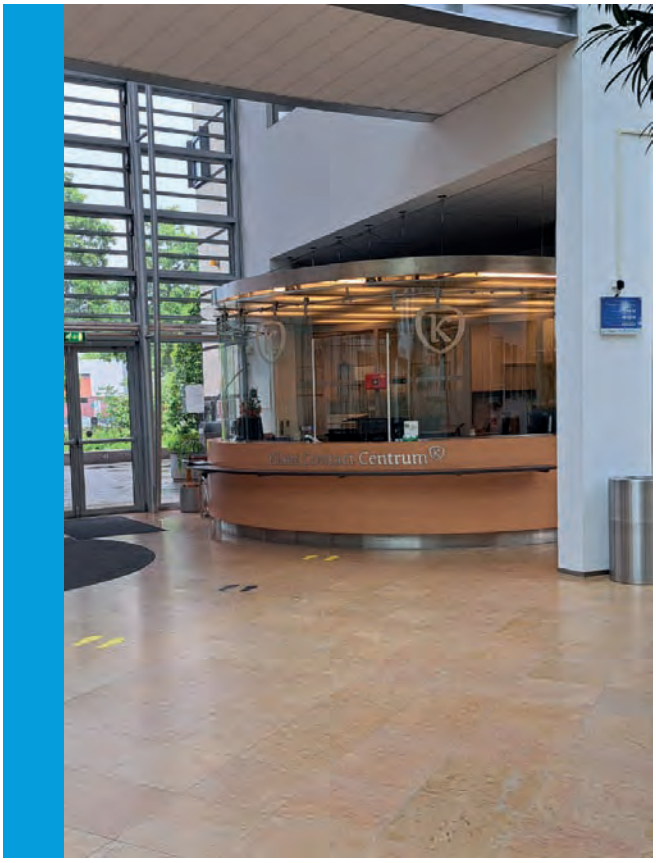
Koers

Een betrouwbare gemeente die doet wat ze belooft.

We zijn een toegankelijke en dienstverlenende gemeente die er is voor iedereen. Dat vraagt om een organisatie die de 'basis op orde' heeft, veilig en toekomstbestendig werkt en de uitvoering aankan van de ambities die we met elkaar afspreken.

We zorgen dat dienstverlening en bedrijfsvoering niet alleen ondersteunen, maar ook richting geven aan uitvoering en vernieuwing. Daarbij maken we bewuste keuzes in ambitie, tempo en prioritering, zodat deze in balans zijn met de beschikbare capaciteit, middelen en veranderkracht.

We zorgen daarnaast dat communicatie, externe samenwerking en representatieve taken bijdragen aan vertrouwen in het gemeentebestuur en aan een sterke positionering van Kampen.



Keuzes

Organisatie en rol van bedrijfsvoering

- We versterken de rol van bedrijfsvoering als strategisch partner in de organisatie, zodat deze niet alleen ondersteunt, maar ook richting geeft aan uitvoering en vernieuwing.

Communicatie en positionering

- Strategische communicatie en externe positionering zijn van belang om draagvlak te creëren, vertrouwen op te bouwen en de lokale democratie te versterken. Het zorgt ervoor dat beleid aansluit bij de behoeften van inwoners en dat we ons effectief profileren richting partners, bedrijven en bezoekers. We versterken de strategische communicatie en externe positionering van Kampen, inclusief samenwerking in de regio en gerichte lobby, zodat de gemeente zichtbaar en effectief opereert.

Huisvesting en gemeentelijke voorzieningen

- We realiseren een duurzaam en toekomstbestendig stadhuis volgens het vastgestelde voorkeursscenario, met strakke sturing op budget, planning en overlast. Doelmatigheid en functionaliteit staan voorop: een efficiënt gebouw dat de groei van de gemeente ondersteunt, prettig is om in te werken en waar inwoners, ondernemers en organisaties zich welkom voelen.

Dienstverlening aan inwoners

- We verbeteren de dienstverlening door deze toegankelijk en begrijpelijk te maken (B1 als uitgangspunt) en door ruimte te bieden voor maatwerk, bijvoorbeeld via een warme overdracht indien nodig.
- We verlagen de regeldruk waar mogelijk, onder meer bij eenvoudige vergunningaanvragen, door te werken vanuit vertrouwen.



Digitalisering en informatieveiligheid

- We zorgen voor een goede bescherming van de gegevens van onze inwoners. In dat kader bereiden we ons onder meer voor op de Cyberbeveiligingswet (NIS2) en maken we bewuste keuzes over het tempo, de ambitie en de inzet van middelen voor digitale weerbaarheid en informatieveiligheid. Dit draagt bij aan kostenbeheersing en een efficiënte inzet van middelen.
- We versterken innovatie en datagedreven werken, inclusief de verantwoorde inzet van AI, om middelen effectiever te benutten, kosten te beheersen, efficiënter te werken en de kwaliteit van besluitvorming te verhogen.

Participatie en betrokkenheid

- We zorgen ervoor dat participatie en betrokkenheid van inwoners goed zijn georganiseerd, met name bij grote veranderingen. Zo komen besluiten zorgvuldig tot stand en zijn ze goed uitlegbaar. Aan de voorkant verloopt participatie al goed. In de uitvoering zien we ruimte voor verbetering en zetten we in op uitvoeringsparticipatie.
- Bij belangrijke besluiten wegen we de belangen van inwoners expliciet mee. We stimuleren initiatieven van inwoners en onderzoeken hoe we deze vanuit onze dienstverlening beter kunnen ondersteunen. Daarbij werken we vanuit vertrouwen en zetten we in op het verminderen van regeldruk.

Kaders

- We hanteren ambitiediscipline: ambities in digitalisering en verbeterprogramma's volgen de beschikbare verander- en uitvoeringscapaciteit.
- We borgen de 'winkel open' als ondergrens: basisdienstverlening, informatieveiligheid en financiële sturing zijn altijd op orde. Veranderingen vinden plaats zonder dat de continuïteit van de organisatie in het geding komt.
- We zetten datagedreven werken en AI verantwoord in als ondersteuning van besluitkwaliteit en efficiency, met aandacht voor privacy, informatieveiligheid en begrijpelijke dienstverlening.
- We maken expliciete keuzes in tempo en prioritering en accepteren dat niet alle verbeteringen en innovaties gelijktijdig kunnen worden gerealiseerd.

Koers houden

We werken met periodieke rapportages over:

- organisatiekracht (capaciteit, inhuur, doorlooptijden);
- informatieveiligheid en voorbereiding op de Cyberbeveiligingswet (NIS2);
- de voortgang van de stadhuisrenovatie;
- de resultaten van verbeterprogramma's en innovatie;
- de kwaliteit van dienstverlening en communicatie richting inwoners en partners.

We toetsen jaarlijks of ambities, middelen en capaciteit in balans zijn. Op basis hiervan sturen we bij op tempo, fasering en prioriteiten wanneer uitvoeringskracht, budget of randvoorwaarden knellen, zodat de organisatie betrouwbaar blijft functioneren en afspraken kunnen worden waargemaakt.



Gemeentefinanciën

Kampen is een groeigemeente en staat de komende jaren voor een belangrijke schaalsprong. Dat vraagt om een versterking van onze rol: van een vooral uitvoerende organisatie naar een strategische, regisserende en netwerkgerichte gemeente. We maken keuzes op hoofdlijnen, sturen op samenhang en resultaat en richten ons op de lange termijn.

Daarbij zetten we gericht in op grote maatschappelijke opgaven, zoals woningbouw en economische ontwikkeling. We versterken onze capaciteit om complexe vraagstukken integraal aan te pakken en nemen een stevige regierol in de samenwerking met andere overheden, maatschappelijke partners en marktpartijen. Dit is een meerjarig veranderproces, waarvoor gerichte investeringen in veranderkracht en, waar nodig, tijdelijke extra inzet noodzakelijk zijn.

Net als andere gemeenten bevindt onze gemeente zich in een financieel onzekere tijd. Het meerjarenperspectief laat een negatief beeld zien, met oplopende tekorten vanaf 2028. Deze tekorten hangen met name samen met de zogenoemde ravijnjaren, waarin het Rijk een korting doorvoert op de algemene uitkering aan gemeenten en de onzekerheid over de voorgenomen ombuigingen van het Rijk in het Sociaal Domein (WMO en Jeugd).

Vanwege deze onzekerheid houden we rekening met een gunstig en een ongunstig toekomstscenario. Dit betekent dat bestuurlijke keuzes noodzakelijk zijn, evenals aanvullende maatregelen om de financiële positie gezond te houden. Tegelijk willen we voldoende ruimte houden om te blijven investeren in Kampen als groeigemeente.

Het blijft belangrijk om realistisch te begroten, risico's duidelijk in beeld te brengen en de financiële ontwikkelingen nauwgezet te volgen, zodat we waar nodig tijdig bij kunnen sturen. Daarbij kijken we niet alleen naar het begrotingsbeeld maar ook naar de ontwikkeling van het vermogen en de schuld. Op deze manier ontstaat bestuurlijke rust en ruimte om gefaseerd en zorgvuldig de juiste keuzes te maken voor de toekomst van Kampen.

In de afgelopen periode is gewerkt aan een strategische aanpak, met onder andere een besparingsagenda, een investeringsagenda en een vervangingsagenda. Daarnaast is de sturing op de financiële positie versterkt door de introductie van een dashboard met financiële kernindicatoren. Deze instrumenten helpen om goed voorbereid te zijn op zowel noodzakelijke bezuinigingen als toekomstige investeringen. De strategische aanpak zetten we komende periode voort en werken we verder uit. Deze aanpak is nodig om duurzaam financieel gezond te blijven en sluit ook aan bij onze ambitie om de gemeente te blijven ontwikkelen tot een plek waar het prettig wonen, werken en leven is voor iedereen.

Bij noodzakelijke ombuigingen maken we zorgvuldige keuzes. We kijken eerst naar het bijstellen van bestaand beleid en ambities en naar een efficiëntere inzet van middelen. Lastenverzwaring voor inwoners komt pas daarna in beeld en heeft niet onze voorkeur. Daarbij houden we de basisvoorzieningen op orde en voorkomen we onherstelbare schade.

We zoeken actief het samenspel met de samenleving en betrekken inwoners en partners bij keuzes. Ook kijken we naar bijdragen van anderen en zetten we in op een gerichte en efficiënte inzet van de organisatie, zodat middelen maximaal bijdragen aan onze doelen.

Portefeuilleverdeling



Burgemeester Sander de Rouwe

Portefeuille
- Veiligheid
- Bestuurlijke organisatie
- Openbare orde en veiligheid
- Communicatie
- Internationale betrekkingen
- Intergemeentelijke samenwerking
- Coördinerend bestuurder regio Zwolle
- Coördinatie lobby



Wethouder Jan Peter van der Sluis

Portefeuille
- Bouwen
- Wonen
- Bereikbaarheid & Parkeren
- Sociale basis



Wethouder Robertjan de Wilde

Portefeuille
- Gezondheid
- Sport
- Cultuur
- Binnenstad
- Vrijetijdseconomie
- Dienstverlening

Christen Unie

CDA



Wethouder Bernard van den Belt

Portefeuille
- Jeugd
- Onderwijs
- Zorg
- Ruimtelijke economie
- Financiën

SGP



Wethouder Gerben Wijnja

Portefeuille
- Duurzame groei
- Openbare ruimte & leefomgeving
- Bestaanszekerheid

D66

Gemeente Kampen

Postadres
Postbus 5009
8260 GA Kampen

Bezoekadres
Burgemeester Berghuisplein 1
8261 DD Kampen
14038
info@kampen.nl
www.kampen.nl
06-5700 8800

© gemeente Kampen, juni 2026

Kampen